

Valutazione di adeguatezza e nuove prospettive di integrazione

Dott. Mario Galiano Partner - Head of Business Risk Services



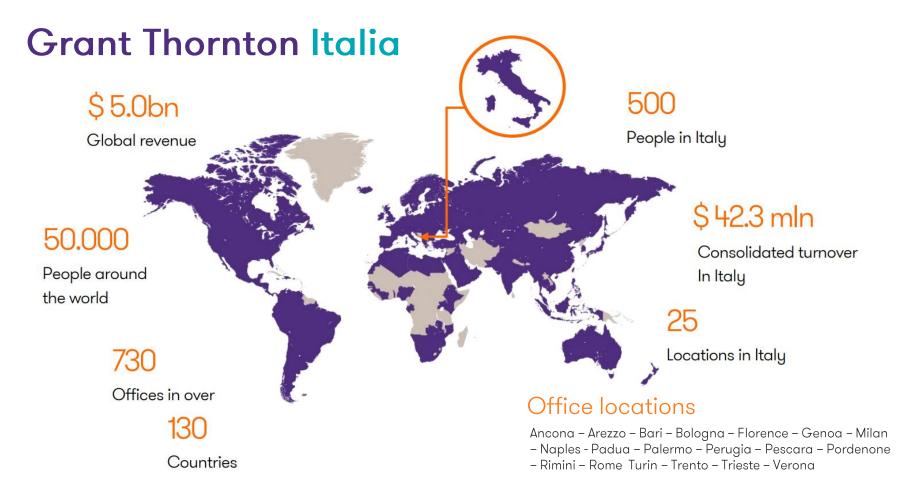
Convention Fedartfidi, 28/29 novembre 2019

Westin Excelsior Roma

Valutazione di adeguatezza e nuove prospettive di integrazione

- **Grant Thornton Italia**
- **Premessa**
- Perimetro di riferimento

- Principali sfide
- Valutazione di adeguatezza
- **Nuove prospettive**



Premessa

Grant Thornton e il sistema dei Confidi



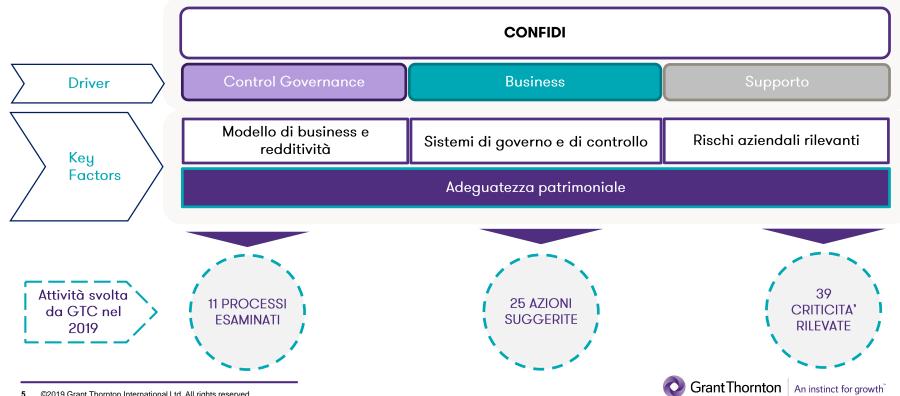
Grant Thornton è partner di Fedartfidi

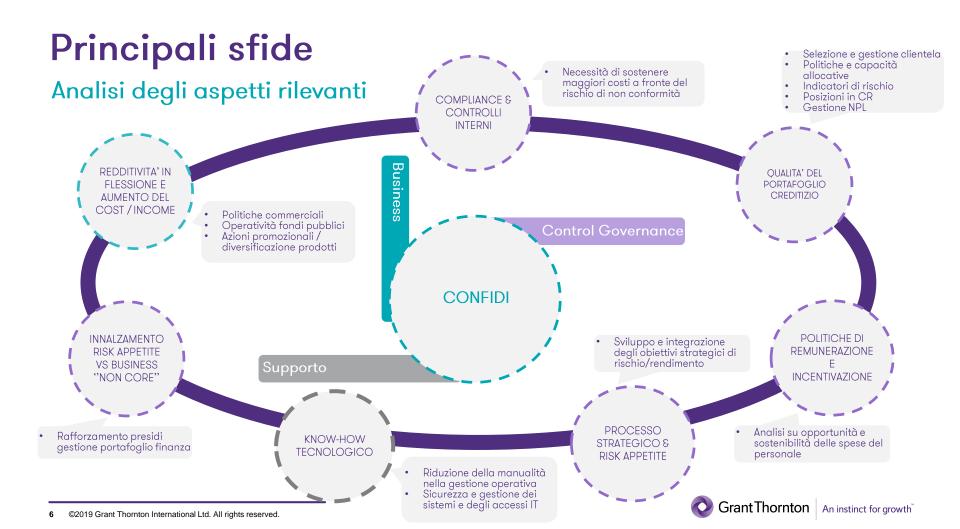


L'assistenza prestata da Grant Thornton al sistema dei Confidi si configura sia nella prestazione di servizi professionali di advisory e supporto agli organi e alla funzioni aziendali sia come co/outsourcing delle funzioni aziendali di controllo

Perimetro di riferimento

Le dimensioni di analisi del nostro lavoro





Valutazione di adeguatezza

Aree di attenzione

Processi di definizione delle Strategie e di Monitoraggio degli Obiettivi

Presidio delle attività esternalizzate

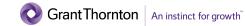
Politiche di Remunerazione e Incentivazione e valutazione quali quantitative risorse

Ancoraggio tra **Risk Appetite** Framework e Obiettivi strategici

Sistema dei Controlli Interni

Normativa Interna

CONTROL **GOVERNANCE**



Valutazione di adeguatezza

Aree di attenzione

Politiche di risk taking integrate nel processo stategico e di Risk Appetite

Politiche di distribuzione di prodotti e Servizi integrate nel processo strategico e di Risk Appetite

Budget e monitoraggio performance

Processo Istruttorio

Processo di Asset allocation e gestione della liquidità

Processo **Credit Risk** Mitigation poco strutturato **BUSINESS**



Valutazione di adeguatezza

Aree di attenzione

Gestione del Sistema ICT Presidi ICT e Sicurezza dei sistemi Automatizzazione dei processi e delle procedure

Controlli automatizzati

Continuità operativa

Gestione dei rapporti con il fornitore e sviluppo di nuove soluzioni SUPPORTO



Nuove Prospettive

Equilibrio tra crescita e gestione dei rischi

POLITICHE DI AGGREGAZIONE

OPPORTUNITA' & SINERGIE

- Iniziative di Sistema
- Condivisione di sistemi ICT, Sistema dei Controllo Interni e Modello di rating
- Convenzionamento con sistema bancario e reti terze
- Rete di vendita
- Territorialità e settorialità
- Competenze e know-how

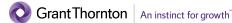
VANTAGGI

- Economie di costo e riduzione del cost / income
- Potenziamento del Sistema dei Controlli Interni
- Maggior presidio dei sistemi ICT e del relativo know-how
- Maggiori skill delle risorse
- Maggior controllo del mercato e delle leve vs partner
- Ampliamento rete commerciale territoriale
- Diversificazione geografica e settoriale
- Diversificazione / specializzazione dei prodotti
- Aumento dei volumi

RISCHI

- Resistenza culturale nell'integrazione di strutture e comportamenti diversi
- Differenze e gap nelle prassi, procedure e nei processi
- Lunghi tempi di integrazione e mancato focus sugli obiettivi

- INNALZAMENTO DEL RISCHIO OPERATIVO E DI NON CONFORMITA'
- FOCUS SUL RISCHIO STRATEGICO



Contatti



Mario Galiano **Head of Business Risk Services**



mario.galiano@gtc.it.gt.com



M: +39 348 9994049

T: +39 06 891622



Via Salaria n. 222 - Roma



Margherita Gagliardi Senior Manager of Business Risk Services



margherita.gagliardi@gtc.it.gt.com



M: +39 348 5468518

T: +39 06 891622



Via Salaria n. 222 - Roma





© 2018 Grant Thornton International Ltd. All rights reserved.

'Grant Thornton' refers to the brand under which the Grant Thornton member firms provide assurance, tax and advisory services to their clients and/or refers to one or more member firms, as the context requires. Grant Thornton International Ltd (GTIL) and the member firms are not a worldwide partnership. GTIL and each member firm is a separate legal entity. Services are delivered by the member firms. GTIL does not provide services to clients. GTIL and its member firms are not agents of, and do not obligate, one another and are not liable for one another's acts or omissions.