Deloitte.



# Progetto Fedart Fidi

## Sistemi digitali per il credito alle imprese

12 novembre 2026

MAKING AN IMPACT THAT MATTERS since 1845



**ALESSANDRO VIDUSSI**

Partner Deloitte

Operations, Industry & Domain Solutions leader



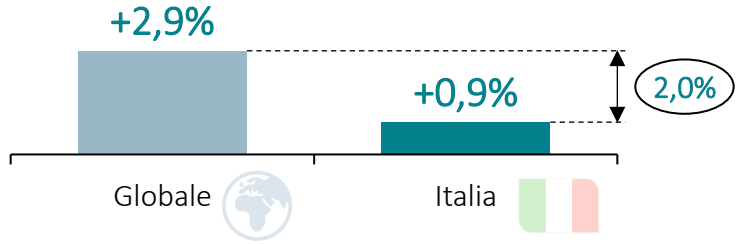
***Grazie Paolo***

# In un contesto di mercato sempre più complesso, l'accesso al credito per le PMI, a condizioni sostenibili, sta diventando impegnativo

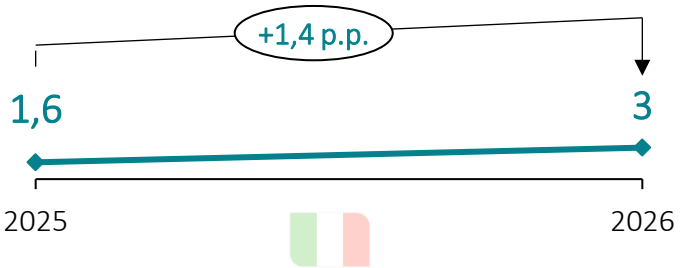
## CONTESTO MACRO-ECONOMICO[1]

Per il **2026 per l'Italia** è prevista una **crescita del PIL più contenuta** rispetto a quella globale, con un livello di **inflazione** elevato

**PIL**
Valori attesi 2026




**INFLAZIONE**
Valore atteso 2026




## MERCATO DEL CREDITO E DELLE GARANZIE

Nell'area euro **si amplia il divario** tra l'**offerta** e la **domanda** di credito. In **Italia** sempre più PMI **non si rivolgono alle banche**

**+4%**
*da 1% (2025) a 5% (2026)*

Surplus di **offerta vs. domanda** di prestiti per le PMI nel '26 vs. '25[2]

**+10%**
*da 56% (2025) a 66% (2026)*

Aumento del tasso di **PMI** che **NON** hanno **rinnovato** o **richiesto nuovi** finanziamenti nel '26 vs. '25[3]
- *Timore di un rifiuto*
- *Costi elevati*

*Misure straordinarie di garanzia che sono arrivate a scadenza nel'26*

SACE

- Garanzia Italia
- SupportItalia

In questo scenario competitivo, i **Confidi** possono svolgere un **ruolo chiave** grazie alla **prossimità** alle **imprese**, ma è necessario **ridurre** il **peso** delle **attività ripetitive** e **rafforzare** competenze, organizzazione e uso dei **dati**

*Fonti:* (1) *OCSE, Bank Lending Survey BCE*
(2) *BCE, Survey on the Access to Finance of Enterprises in the euro area Third quarter 2025 e Third quarter 2026*
(3) *Indagine congiunturale Confapi, primo semestre 2026*

# L’innovazione tecnologica permette ai Confidi di focalizzarsi sulle esigenze delle imprese, evolvendo i processi e valorizzando il patrimonio informativo

## L’evoluzione delle banche…

La trasformazione digitale già in atto nelle banche, sostenuta dalle **nuove tecnologie** e dalla **GenAI**, sta **accelerando** l’intero **processo** del **credito**

**-25%**
time-to-yes
*1° trim. 2025-26*

**-33%**
time-to-cash
*1° trim. 2025-26*

**24%**
volumi di crediti erogati via canale digitale nel *2025*

## … e le necessità dei Confidi

Mantenendo il **vantaggio** della **conoscenza diretta dell’impresa**, i **Confidi** devono rispondere alle necessità di mercato e trasformarle in **opportunità** di **evoluzione:**




Per **accompagnare** i **Confidi** in questa **evoluzione** e aiutarli a rispondere al cambiamento di mercato e tecnologico, Fedart ha **ideato** la **piattaforma** Banca-Confidi

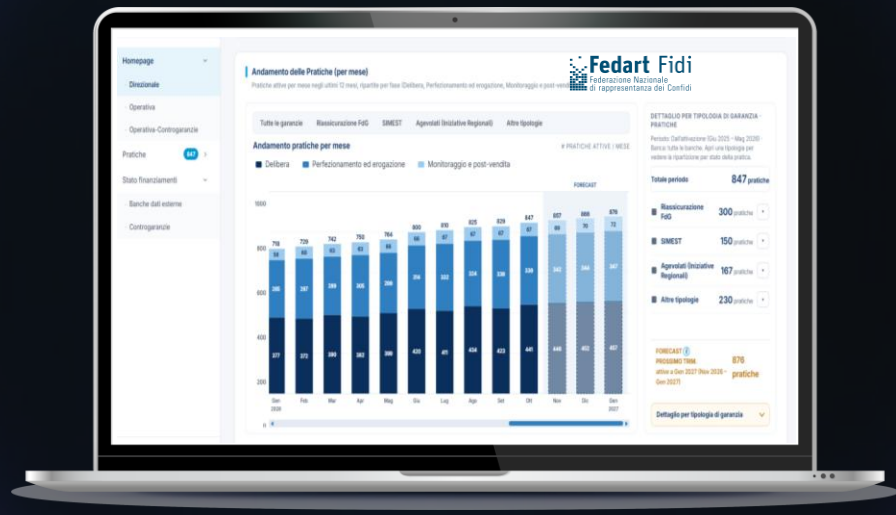
# La piattaforma Banca–Confidi abilita gli obiettivi che Fedart si pone verso Confidi, Banche e Imprese

## I principali obiettivi dell'iniziativa lanciata da Fedart…

Per **supportare i Confidi** ed evolvere il **modello di collaborazione** con le **Banche, Fedart** con Deloitte ha avviato lo sviluppo di una **piattaforma** con i seguenti obiettivi:

- Favorire l'**accesso al credito** alle **piccole e medie imprese attraverso un modello di servizio semplice e veloce**
- Migliorare la **qualità delle informazioni** scambiate tra i diversi attori (Banche, Confidi, Enti contro-garanti, Provider Esterni) e **velocizzare** il **processo decisionale**
- **Ridurre** il **tempo medio** di **erogazione** del Credito Garantito
- Rafforzare il **monitoraggio delle posizioni sul Fondo di Garanzia** per prevenire il **rischio di sanzioni** per **mancati adempimenti**

## …che possono essere raggiunti attraverso la nuova piattaforma Banca-Confidi




*Video nella prossima slide*

# La piattaforma rafforza la relazione tra Banche e Confidi, mettendole in connessione con uno strumento digitale unico, che favorisce un dialogo più semplice tra i due attori




## Orchestratore flussi dati e documenti

**Automatizzazione** dei **flussi** di **dati** e **documenti** scambiati tra **Confidi** e **Banche** con **monitoraggio centralizzato** e **sincronizzazione** automatica per **garanzia**




## Esecuzione controlli automatici

**Automazione** dei **controlli** attraverso **engine dedicati**, con **monitoraggio** degli **scostamenti** e **verifica** della **coerenza** tra garanzie e finanziamenti




## Tracciamento pratiche E2E

Cruscotto di **monitoraggio** che **evidenzia difformità** tra stato rapporti e informazioni registrate sui **sistemi Confidi**, segnalando **eventi** che possono **impattare** le **garanzie**

## PRINCIPALI BENEFICI

- UPSELLING DI FINANZIAMENTI GARANTITI
- AUMENTO DELLA QUALITA' DEL DATO
- RIDUZIONE TIME TO MARKET DEL CREDITO
- RIDUZIONE DEL RISCHIO OPERATIVO

# L’iniziativa, avviata con le fasi di analisi a maggio 2026, prevede il rilascio della piattaforma entro il 2027



Maggio ‘26

## Avvio iniziativa

Avvio dell’iniziativa di introduzione della piattaforma digitale e adozione del nuovo modello di servizio

Aprile ‘27

## Rilascio fase 1

Prima versione della piattaforma: scambi digitali di dati e documenti, controlli automatici e tracciamento end-to-end delle pratiche

Da maggio ‘27

## Rilascio fase 2

Estensione ad altre fasi del processo e introduzione progressiva di funzionalità basate su AI

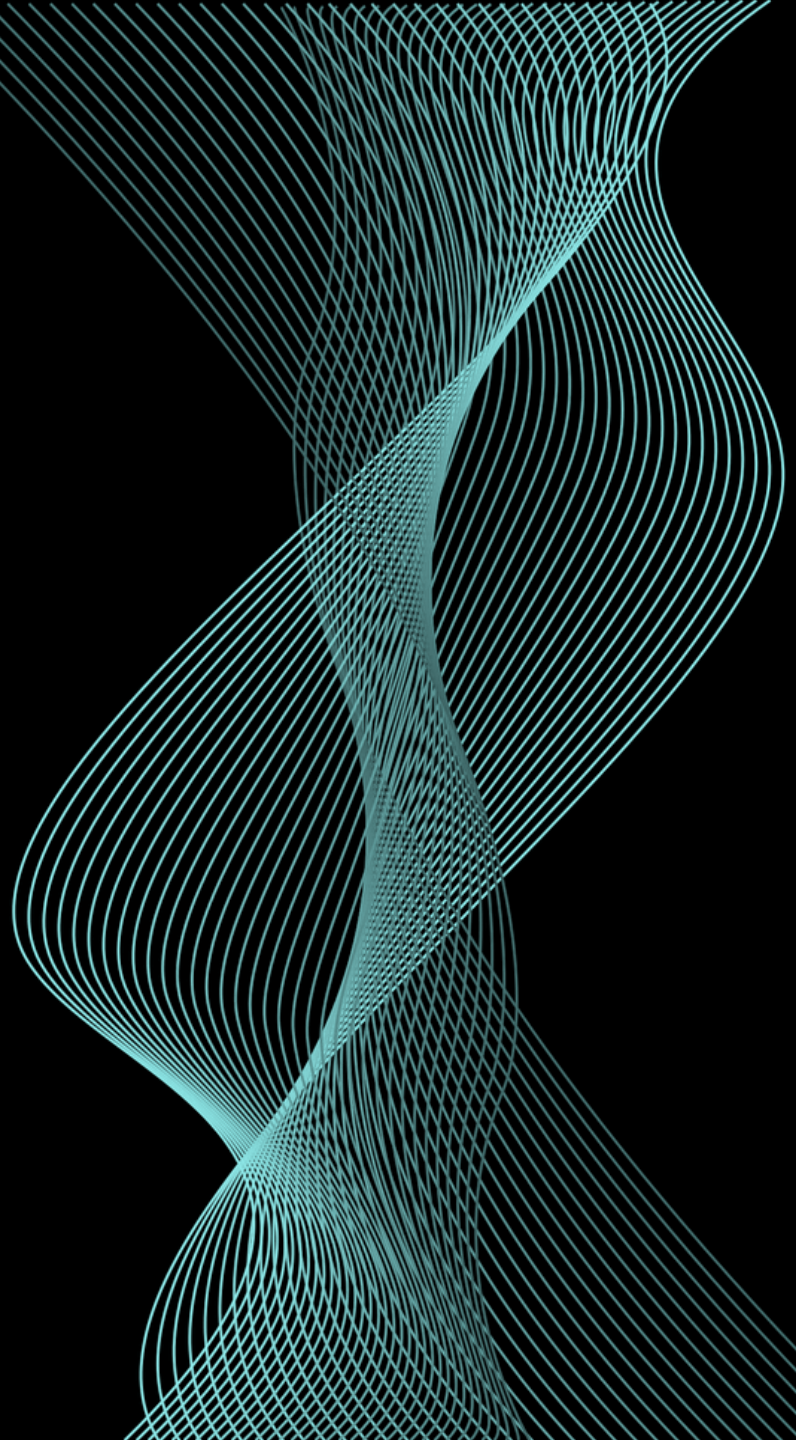
Ad oggi è stata completata la fase di analisi, che ha definito i requisiti funzionali e i fabbisogni operativi della soluzione. Con il Comitato Scientifico sono stati esaminati dati e documenti scambiati tra Banche e Confidi, definito il Data Model e individuati i controlli da strutturare e automatizzare

**5 su 14**

Confidi Maggiori Fedart nel Comitato Scientifico

**400+**

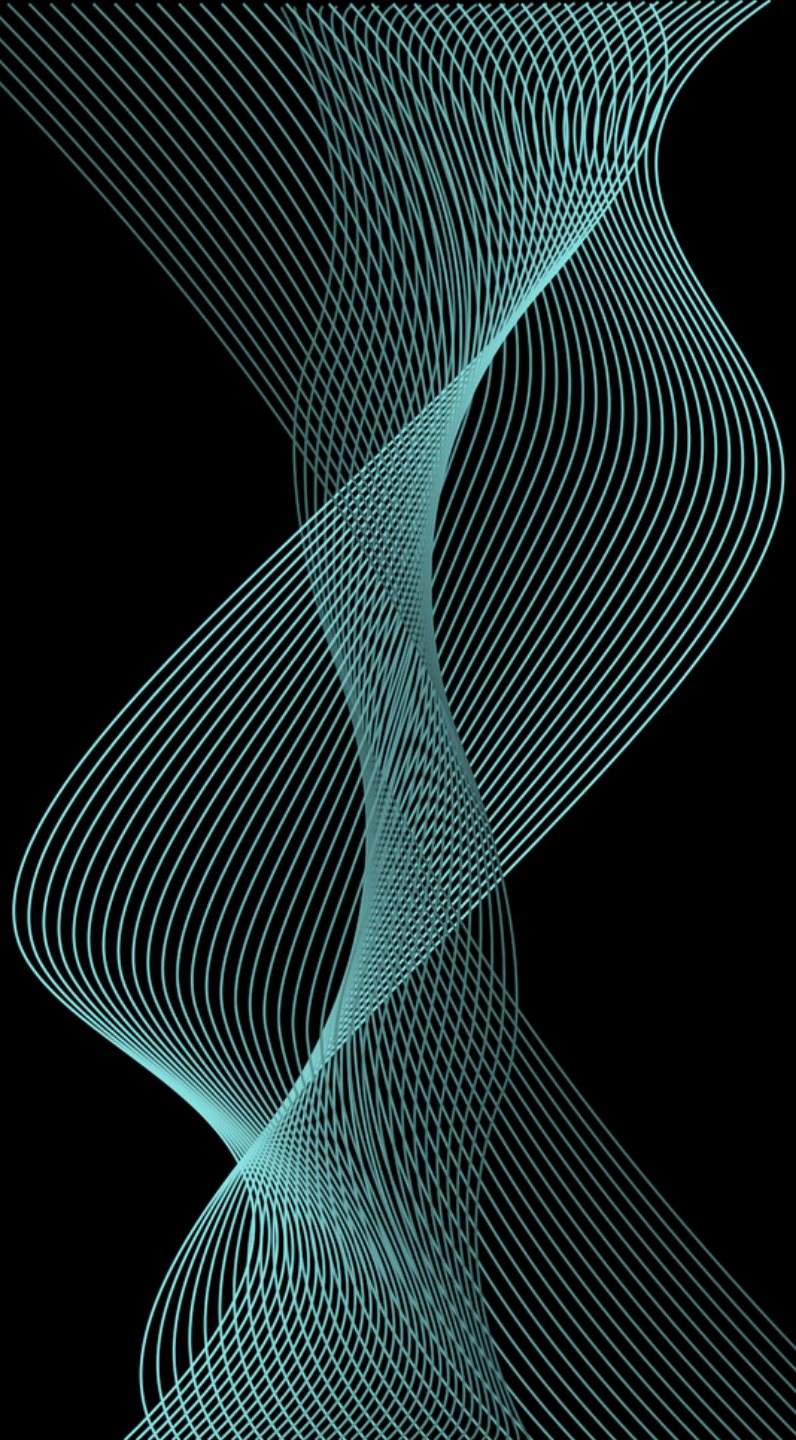
tra dati e documenti analizzati



La piattaforma rappresenta un’opportunità per far evolvere l’intero ecosistema di Banche e Confidi.

Per esprimere appieno il suo potenziale, sarà fondamentale una partecipazione ampia e attiva di entrambi gli attori.

Deloitte è al fianco dell’intero sistema in questo percorso.



La piattaforma rappresenta un’opportunità per far evolvere l’intero ecosistema di Banche e Confidi.

Per esprimere appieno il suo potenziale, sarà fondamentale una partecipazione ampia e attiva di entrambi gli attori.

Deloitte è al fianco dell’intero sistema in questo percorso.

*Chi vuole essere parte di questa evoluzione?*

Deloitte.