

Gruppo NSA

CONVENTION FEDART FIDI / FIRENZE 12 NOVEMBRE 2026

LA MEDIAZIONE DEL CREDITO ALLE IMPRESE

Come vediamo il nostro futuro

Chi intercetta il bisogno, comprende il rischio
e presidia la relazione

Concentrazioni bancarie · McKinsey · AI · PMI - Mediazione Creditizia

GAETANO STIO – STEFANO BRESCIANI / GRUPPO NSA

Fusioni e meno filiali: uno spazio di mercato

Un’opportunità per chi sa seguire le PMI sul territorio.

EFFETTO SUL MERCATO

Meno alternative

Concentrazione degli affidamenti
Razionalizzazione dei rapporti

1+1 non fa 2

SPAZIO PER MEDIATORI

Nuovi bisogni

Diversificazione bancaria
Presidio delle PMI sul territorio

Le conseguenze sugli affidamenti dipendono dalle decisioni dei singoli gruppi e dalle caratteristiche delle imprese.

Molti piccoli mediatori sono sotto pressione

Osservazioni dirette di NSA, incontri con Mediatori PMI.

01

Dipendenza

Poche banche partner esclusivamente fintech

02

Contrazione

Ricavi in forte calo
Forte tensione – mercato in restringimento: Banca Progetto, Illimity, opyn
No banche tradizionali

03

Nuove alleanze

Co-mediazione e rete

Riflessioni maturate su singole società esaminate o incontrate da NSA.

La banche tradizionali valutano anche chi presenta la pratica

Convenzionarsi non è soltanto una questione commerciale.

SOCI & REPUTAZIONE

Chi c’è dietro

SOLIDITÀ

Come opera

PROCESSI & CONTROLLI

Qualità del lavoro

La fiducia della banca si conquista prima dell’istruttoria.

Il vero limite? Pochi investimenti

La relazione personale resta importante, ma da sola non basta.

RELAZIONI

Territorio e fiducia

TECNOLOGIA

CRM, dati e AI

COMPETENZE

Analisi e rischi

SCALA

Alleanze e servizi

Aggregare capacità, non necessariamente società.

La dimensione non è, di per sé, un vantaggio competitivo.

McKinsey (Global Banking Annual Review): precisione nel 2025. E nel 2026 anche velocità.

MCKINSEY 2025

PRECISIONE

Clienti · dati · capitale · tecnologia

MCKINSEY 2026

VELOCITÀ

AI · risposta al bisogno · controllo della relazione

Mckinsey la chiama “customer ownership”

Diventare più grandi non basta: bisogna creare più valore.

Fonti: McKinsey, Global Banking Annual Review 2025 e 2026.

Il credito entra nella piattaforma

La questione non riguarda soltanto i privati.

X / VISIONE

Everything app

Acquisto → pagamento → credito?

SHOPIFY CAPITAL / GIÀ OGGI

Credito nella piattaforma

La piattaforma conosce le vendite
e propone finanza alle imprese

Mantenere la relazione col cliente attraverso il monitoraggio
continuo dei suoi dati, senza abusarne,
ma con l'intento di suggerire prodotti e servizi al momento giusto

X: scenario illustrativo. Shopify Capital: servizio attivo in Paesi selezionati, non Italia.

IL MOMENTO GIUSTO È QUANDO NASCE IL BISOGNO E CHI LO INTERCETTA

PRESIDIA LA RELAZIONE

CONTROLLA IL MARGINE

Il cliente deve condividere tre fonti dati

Una relazione continuativa, autorizzata e sicura: **DATI PROVENIENTE DA UNA FONTE CERTA - NON DOCUMENTI**.

03 / IMPRESA

Fatture elettroniche

Attive · passive · clienti e fornitori

Per tutto il periodo scoperto dal bilancio approvato

01 / BANCHE

PSD2

Conti · incassi · pagamenti

Anche per intercettare le fatture pagate dai clienti e quelle pagate ai fornitori

02 / SISTEMA

CR Bankitalia

Affidamenti · utilizzi · eventi

Almeno 36 mesi di profondità se la banca non lo conosce

Elaborazione del bp fino a fine anno

Le tre fonti sono complementari: accesso e utilizzo richiedono adeguate autorizzazioni.

Dal bilancio passato all’impresa di oggi

Leggere insieme economia, cassa e comportamento bancario.

FATTURE attive passive

Ricavi e costi indicativi

PSD2

Flussi, saldo e Pagamenti, cassa, dscr

CR

Debiti e Affidamenti – comportamento bancario

STIMA DEL FABBISOGNO · ALERT PRECOCI · MONITORAGGIO

Il cliente non ha ancora chiesto credito.

Ma Noi possiamo intercettare il **BISOGNO**!

PAGA

30 GIORNI

Fornitori

INCASSA

90 GIORNI

Clienti

STIMA

€ 300.000

Fabbisogno a 3 mesi

La proposta di finanziamento arriva prima della richiesta.

Esempio ipotetico: importo da validare con flussi, volumi e liquidità disponibili.

C-Lending: dall’idea al monitoraggio

Il progetto parte nel 2021 – Titolo dettato da Bankit: “*l’inclusione della PMI tramite l’utilizzo di artificial Intelligence e Machine Learing*.”

2021

MILANO HUB

NSA - 9° posto su 200 progetti

C-Lending e inclusione PMI

2025

SVILUPPO

Collaborazione PwC

Fonti dati, modelli, monitoraggio

OGGI

EVOLUZIONE

Credit Intelligence

AI + controllo back office NSA

Progetto presentato alla Call Milano Hub 2021; successivi sviluppi con soggetti diversi.

La pratica giusta alla banca giusta

Allineare la preselezione ai criteri dei finanziatori.

STESSA PMI

BANCA A

Maggiore attenzione a CR
e sostenibilità del debito

STESSA PMI

BANCA B

Maggiore attenzione a finalità,
settore e garanzie

Esempio didattico: pesi e criteri effettivi variano per banca e non sono necessariamente pubblici.

Meno lavoro ripetitivo. Più giudizio.

AI e analista devono lavorare insieme.

AI / SUPPORTO

LEGGERE

Fonti · anomalie · domande

PROFESSIONISTA / RESPONSABILITÀ

CAPIRE

Cause · contesto · verifiche

La velocità serve a migliorare la qualità, non solo i volumi.

ESG e IRO entrano nella conversazione creditizia

Le nuove competenze valgono anche per Confidi e mediatori.

RISCHI FISICI	**Alluvioni · continuità**
TRANSIZIONE	**Energia · filiere**
IRO	**Impatti · rischi · opportunità**

IRO non è un rating bancario automatico; serve a migliorare la lettura dei rischi aziendali.

Il territorio apre porte. La qualità le tiene aperte.

La chiusura delle filiali è un’opportunità, ma non automatica.

OPPORTUNITÀ

Meno filiali · più bisogno di relazione

REQUISITO 1

Allineamento al merito creditizio

REQUISITO 2

AI, processi e dati affidabili

REQUISITO 3

ESG / IRO e servizi integrativi

Chi conoscerà per primo il bisogno finanziario dell'impresa?

LA BANCA? **IL MEDIATORE?** **IL SOFTWARE?**

Vince chi arriva prima al bisogno e sa trasformarlo in credito sostenibile.

Fonti e precisazioni

Riferimenti per eventuali domande o approfondimenti.

- McKinsey — Global Banking Annual Review 2025, “Why precision, not heft...”
- McKinsey — Global Banking Annual Review 2026, “Precision with speed”
- Banca d’Italia — Milano Hub, Call for Proposals 2021
- Shopify — Shopify Capital, eleggibilità e finanziamenti alle imprese
- X Money — sito ufficiale: servizi attuali (non credito acquisti)
- NSA — esperienza diretta, progetto C-Lending e Credit Intelligence

Scenari e affermazioni prospettiche sono letture strategiche NSA.